

Курс (1 день, 8 ак. часов) «Управление программами и портфелями проектов»

В курсе дается обзор основных процессов и функций управления программами, а также основных задач управления программами, таких как управление выгодами, управление стейкхолдерами и общее руководство программой. Процессы управления портфелем проекта рассматриваются в разрезе двух основных групп управленческих процессов: формирования и балансировки портфеля.

В курс входят три деловые игры: одна игра направлена на отработку навыка разработки архитектуры программы и две деловые игры по формированию и балансировке портфеля проектов.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Высшее руководство компаний, менеджеры программ, менеджеры портфеля проектов, специалисты офиса управления проектами (проектного офиса), руководители (менеджеры) проектов, администраторы проектов, руководители организаций, руководители функциональных подразделений.

ПРОГРАММА

1. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (1 ак.час)

- Современная методология управления проектами.
- Проект, программа, портфель проектов - как объекты управления.
- Современные концепции и стандарты управления проектами, программами и портфелями.
- Стратегия, стратегические цели организации и проектное управление.

2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ (3 ак.час)

- Программа, как объект управления.
- Отличия между программой и проектом.
- Основные участники управления программой. Распределение ответственности.
- Менеджер программы. Заказчик программы.
- Жизненный цикл программы.
- Процессы и функции управления программой.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА.** Определение целей и разработка архитектуры программы.

3. УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ (4 ак.час)

- Портфель проектов, как объект управления: основные параметры планирования и контроля.
- Отличия проект-программа-портфель проектов.
- Типы портфелей проектов.
- Основные участники управления портфелем проектов.
- Процессы управления портфелем проектов.
- Взаимосвязь стратегии компании и управления портфелем проектов.
- Идентификация и категоризация проектов.
- Отбор, оценка и приоритизация проектов.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА.** Ранжирование проектов по степени соответствия стратегическим целям организации.
- Балансировка портфеля проектов. Основные ошибки при балансировке портфеля проектов.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА.** Балансировка портфеля проектов в соответствии с ограничениями портфеля.

4. ОБСУЖДЕНИЕ. ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ.

СТОИМОСТЬ

| НАИМЕНОВАНИЕ КУРСА | Дней / ак. часов | Стоимость / слушатель, руб. | Стоимость / корп. группа*, руб. |
|--|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Управление программами и портфелями проектов | 1 / 8 | 14 500 | 150 000 |

* рекомендованная численность корпоративной группы – 15 человек.

Наши контакты:

г. Екатеринбург, ул. Народной Воли 65, БЦ «НЕВО», офис 307, тел: (343) 310-12-83 (84)
Сайт: www.pmfural.ru Сайт: www.pmppractice.ru

БИЗНЕС-ТРЕНЕР КУРСА «Управление программами и портфелями проектов»



МИХАИЛ ДУБОВИК

Управляющий партнер Группы Компаний «Проектная ПРАКТИКА»

Исполнительный директор учебного центра ГК «Проектная ПРАКТИКА»
(г. Москва)

Сертифицированный профессионал в управлении проектами PMP (PMI)

Сертифицированный профессионал по управлению проектами CPMP (IPMA)

Соавтор книги «Управление проектами. Полный курс MBA»

Практический опыт в управлении проектами:

Принимал непосредственное участие в качестве менеджера проекта, консультанта и тренера в следующих проектах:

- Аудит Положения по управлению проектами в интересах Правительства Ярославской области.
- Проект внедрения системы управления проектами медиа-холдинга «Мегарос Менеджмент» г. Комсомольск-на-Амуре, в том числе управляемые общества:
 - «Русское радио Комсомольск»,
 - «РТВ-групп»,
 - Киноцентр «Красный».
- Член рабочей группы по разработке российских стандартов по управлению проектами:
 - ГОСТ Р 54869—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»,
 - ГОСТ Р 54870—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»,
 - ГОСТ Р 54871—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой».
- Проект «Лидерство как выбор» совместно с ОАО «Сбербанк России».
- Проект «Разработка Каталога развития компетенций менеджеров ИТ-проектов ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».
- Аудит корпоративной системы управления проектами в интересах ЗАО «Еврокапитал».
- Проекты «Школа менеджеров проектов» и «Школа подрядчиков» совместно с Корпорацией «МИРАКС Групп».
- Проект создания системы планирования и контроля исполнения проектов компании «Народный банк Казахстана».
- Проект внедрения корпоративной системы управления проектами ООО «ИРМАСТ холдинг».
- Проект «Фабрика звезд» совместно с девелоперской компанией «Новая площадь».
- Проект диагностики состояния проектного управления холдинга «Синержента».
- Внедрение системы календарного планирования и контроля исполнения проектов в банке «ТуранАлем» (Казахстан).
- Проект создания корпоративной системы управления проектами НК «ЮКОС», в том числе управляемые общества:
 - Ачинский НПЗ, Тамбовнефтепродукт, Воронежнефтепродукт, Юганскнефтегаз, Томскнефть.
- Проект создания системы планирования и контроля проектов НКТН "КазТрансОйл".
- Внедрение корпоративной системы управления проектами в ЗАО «Казхаттелеком».
- Реализация программ корпоративного обучения в ряде крупных и средних предприятий, в том числе:
 - ОАО «НИС ГЛОНАСС»
 - Администрация республики КОМИ

Наши контакты:

г. Екатеринбург, ул. Народной Воли 65, БЦ «НЕВО», офис 307, тел: (343) 310-12-83 (84)

Сайт: www.pmfural.ru Сайт: www.pmppractice.ru

- Сбербанк России
- ОАО «Газпром»
- ЕВРАЗ
- ЛУКОЙЛ
- ОКБ «Сухого»
- САП СНГ
- САН ИнБев
- Корпорация «МИРАКС Групп»
- ОАО «РусГазИнжиниринг»
- Уральский Федеральный Университет
- Государственный таможенный комитет
- Девелоперская компания «ОСАНА»
- Медиахолдинг «СТС Медиа» и многих других.

Авторские курсы в программе MBA:

- «Управление проектами» - Высшая школа экономики, программа MBA.
- «Управление проектами в современной организации» Институт бизнеса и делового администрирования при Академии народного хозяйства (АНХ) при Президенте РФ.
- «Управление проектами» - Московская международная школа бизнеса «МИРБИС».
- «Управление проектными рисками» - Факультет инвестиционно-технологического бизнеса при Академии народного хозяйства (АНХ) при Президенте РФ, программа MBA.
- «Управление проектами» - Институт нефтегазового бизнеса.

Разработал и читает специализированные программы:

- «Корпоративная система управления проектами» - Российская ассоциация управления проектами COVNET, программа подготовки к сертификации по стандартам IPMA.
- «Информационные системы управления проектами» - Российская ассоциация управления проектами COVNET, программа подготовки к сертификации по стандартам IPMA.

Публикации

- Книга А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик «Управление проектами. Полный курс MBA», издательство ЭКСМО, Москва, 2010.
- Участник авторского коллектива разработчиков «Национальных требований компетентности специалистов в области управления проектами (НТК)» Российской ассоциации управления проектами COVNET.
- «Проектный подход в управлении научно-техническими разработками» - материалы 3-его Инновационного форума Росатом, 2008.
- «Корпоративная система управления проектами многопрофильного холдинга. Опыт внедрения, выводы, уроки» - Сборник трудов Международного симпозиума «Управление проектами. Бизнес, идеи, практика». 17-18 мая 2005 года.
- «Виртуальный офис, как ключевой элемент системы управления коммуникациями проекта». Сборник трудов 17 Всемирного конгресса по управлению проектами.
- Ролевое обучение Microsoft Office Project 2003.
- Стратегическое планирование проекта. С чего начать?
http://www.iteam.ru/publications/project/section_36/article_343/
- Можно ли автоматизировать процесс управления рисками.
http://www.iteam.ru/publications/project/section_38/article_573/
- Критический путь. Критическая цепочка. А что если вместе?
- «Опыт прохождения сертификации PMI».

Наши контакты:

г. Екатеринбург, ул. Народной Воли 65, БЦ «НЕВО», офис 307, тел: (343) 310-12-83 (84)
Сайт: www.pmfural.ru Сайт: www.pmppractice.ru